



INTEGRITAS



PROFESIONAL



INOVATIF



PEDULI

# LAPORAN KEUANGAN TAHUN ANGGARAN 2020 AUDITED



LEMBAGA  
ADMINISTRASI  
NEGARA RI

## KATA PENGANTAR

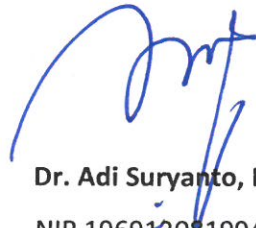
Sebagaimana diamanatkan Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara bahwa Menteri/Pimpinan Lembaga sebagai Pengguna Anggaran/Barang mempunyai tugas antara lain menyusun dan menyampaikan laporan keuangan Kementerian Negara/Lembaga yang dipimpinnya.

Lembaga Administrasi Negara adalah salah satu entitas pelaporan sehingga berkewajiban menyelenggarakan akuntansi dan laporan pertanggungjawaban atas pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara dengan menyusun laporan keuangan berupa Laporan Realisasi Anggaran, Neraca, Laporan Operasional, Laporan Perubahan Ekuitas dan Catatan atas Laporan Keuangan.

Penyusunan Laporan Keuangan Lembaga Administrasi Negara mengacu pada Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintahan dan kaidah-kaidah pengelolaan keuangan yang sehat dalam Pemerintahan. Laporan Keuangan ini telah disusun dan disajikan dengan basis akrual sehingga akan mampu menyajikan informasi keuangan yang transparan, akurat dan akuntabel.

Diharapkan Laporan Keuangan ini dapat memberikan informasi yang berguna kepada para pengguna laporan khususnya sebagai sarana untuk meningkatkan akuntabilitas / pertanggungjawaban dan transparansi pengelolaan keuangan negara pada Lembaga Administrasi Negara. Disamping itu, laporan keuangan ini juga dimaksudkan untuk memberikan informasi kepada manajemen dalam pengambilan keputusan dalam usaha untuk mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik (*good governance*).

Jakarta, 29 April 2021 *44 R*



**Dr. Adi Suryanto, M.Si**

NIP 196912081994031001

**PERNYATAAN TELAH DIREVIU  
LAPORAN KEUANGAN LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA  
TAHUN 2020**

Kami telah mereviu Laporan Keuangan Lembaga Administrasi Negara untuk tahun anggaran 2019 berupa Neraca per tanggal 31 Desember 2020, Laporan Realisasi Anggaran, Laporan Operasional, Laporan Perubahan Ekuitas, dan Catatan Atas Laporan Keuangan untuk periode yang berakhir pada tanggal tersebut. Semua informasi yang dimuat dalam laporan keuangan adalah merupakan penyajian manajemen Lembaga Administrasi Negara.

Reviu bertujuan untuk memberikan keyakinan terbatas mengenai akurasi, keandalan, dan keabsahan informasi, serta kesesuaian pengakuan, pengukuran, dan pelaporan transaksi dengan Standar Akuntansi Pemerintahan (SAP). Reviu mempunyai ruang lingkup yang jauh lebih sempit dibandingkan dengan lingkup audit yang bertujuan untuk menyatakan pendapat atas laporan keuangan secara keseluruhan. Oleh karena itu, kami tidak memberi pendapat semacam itu.

Berdasarkan reviu kami, tidak terdapat perbedaan yang menjadikan kami yakin bahwa laporan keuangan yang kami sebutkan di atas disajikan sesuai dengan Undang-Undang Nomor 17 tahun 2003 tentang Keuangan Negara, Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintahan, dan peraturan perundang-undangan lain yang terkait.

Jakarta, 28 April 2021

Inspektur



**Drs. Riyadi, M.Si**

NIP. 19671130 199403 1 001

# LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA

JL Veteran No 10, JAKARTA 10110  
TELEPON 021 3544021-6, FAXIMILE 0213848792,3520260

---

## PERNYATAAN TANGGUNG JAWAB

Laporan Keuangan Lembaga Administrasi Negara yang terdiri dari: (a) Laporan Realisasi Anggaran, (b) Neraca, (c) Laporan Operasional, (d) Laporan Perubahan Ekuitas, dan (e) Catatan atas Laporan Keuangan Tahun 2019 sebagaimana terlampir adalah merupakan tanggung jawab kami.

Laporan Keuangan tersebut telah disusun berdasarkan sistem pengendalian intern yang memadai, dan isinya telah menyajikan informasi pelaksanaan anggaran dan posisi keuangan secara layak sesuai dengan Standar Akuntansi Pemerintahan.

Jakarta, 29 April 2021   
Kepala Lembaga Administrasi Negara

  
Dr. Adi Suryanto, M.Si  
NIP 196912081994031001



## **RINGKASAN LAPORAN KEUANGAN**

Laporan Keuangan Lembaga Administrasi Negara Tahun 2020 ini telah disusun dan disajikan sesuai dengan Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintahan (SAP) dan berdasarkan kaidah-kaidah pengelolaan keuangan yang sehat di lingkungan pemerintahan. Laporan Keuangan ini meliputi:

### **1. LAPORAN REALISASI ANGGARAN**

Laporan Realisasi Anggaran menggambarkan perbandingan antara anggaran dengan realisasinya, yang mencakup unsur-unsur Pendapatan-LRA dan Belanja selama periode 1 Januari sampai dengan 31 Desember 2020.

Realisasi Pendapatan Negara per 31 Desember 2020 adalah berupa Pendapatan Negara Bukan Pajak sebesar Rp66.715.587.736,00 atau mencapai 97,52 persen dari estimasi Pendapatan-LRA sebesar Rp68.411.008.000,00.

Realisasi Belanja Negara netto pada per 31 Desember 2020 adalah sebesar Rp285.718.264.130,00 atau mencapai 92,72 persen dari alokasi anggaran sebesar Rp308.155.040.000,00.

### **2. NERACA**

Neraca menggambarkan posisi keuangan entitas mengenai aset, kewajiban, dan ekuitas per 31 Desember 2020.

Nilai Aset per 31 Desember 2020 dicatat dan disajikan sebesar Rp3.698.219.581.544,00 yang terdiri dari: Aset Lancar sebesar Rp3.399.451.905,00, Aset Tetap (netto) sebesar Rp3.693.823.049.634,00 Piutang Jangka Panjang (netto) sebesar Rp30.879.350,00 dan Aset Lainnya (netto) sebesar Rp966.200.655,00.

Nilai Kewajiban & Ekuitas masing-masing sebesar Rp528.197.685,00 dan Rp3.697.691.383.859,00.

### **3. LAPORAN OPERASIONAL**

Laporan Operasional menyajikan berbagai unsur pendapatan-LO, beban, surplus/defisit dari operasi, surplus/defisit dari kegiatan non operasional, surplus/defisit sebelum pos luar biasa, pos luar biasa, dan surplus/defisit-LO, yang diperlukan untuk penyajian yang wajar. Pendapatan - LO untuk periode sampai dengan 31 Desember 2020 adalah sebesar Rp67.371.615.792,00, sedangkan jumlah beban adalah sebesar Rp289.320.909.859,00 sehingga terdapat Defisit dari Kegiatan Operasional senilai Rp221.949.294.067,00. Kegiatan Non Operasional dan Pos - Pos Luar Biasa masing-masing sebesar Rp253.557.974,00 dan Rp0,00 sehingga entitas mengalami Defisit - LO sebesar Rp221.695.736.093,00.

#### **4. LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS**

Laporan Perubahan Ekuitas menyajikan informasi kenaikan atau penurunan ekuitas tahun pelaporan dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Ekuitas pada tanggal 1 Januari 2020 adalah sebesar Rp3.697.175.949.901,00, Defisit - LO sebesar Rp221.695.736.093,00, ditambah dengan koreksi – koreksi sebesar Rp2.382.122.026,00 dan transaksi antar entitas senilai total Rp219.829.048.025,00, sehingga Ekuitas entitas pada tanggal 31 Desember 2020 adalah senilai Rp3.697.691.383.859,00.

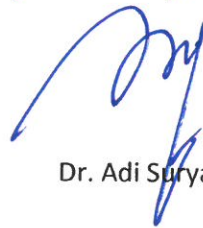
#### **5. CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**

Catatan atas Laporan Keuangan (CaLK) menyajikan informasi tentang penjelasan atau daftar terinci atau analisis atas nilai suatu pos yang disajikan dalam Laporan Realisasi Anggaran, Neraca, Laporan Operasional, dan Laporan Perubahan Ekuitas. Termasuk pula dalam CaLK adalah penyajian informasi yang diharuskan dan dianjurkan oleh Standar Akuntansi Pemerintahan serta pengungkapan-pengungkapan lainnya yang diperlukan untuk penyajian yang wajar atas laporan keuangan.

Dalam penyajian Laporan Realisasi Anggaran untuk periode yang berakhir sampai dengan tanggal 31 Desember 2020 disusun dan disajikan berdasarkan basis kas. Sedangkan Neraca, Laporan Operasional, dan Laporan Perubahan Ekuitas untuk Tahun 2020 disusun dan disajikan dengan menggunakan basis akrual.

**I. LAPORAN REALISASI ANGGARAN****LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA  
LAPORAN REALISASI ANGGARAN  
UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020 DAN 2019***(Dalam Rupiah)*

| URAIAN                        | CATATAN    | 31 DESEMBER 2020          |                           | % thd Angg   | 31 DESEMBER 2019          |
|-------------------------------|------------|---------------------------|---------------------------|--------------|---------------------------|
|                               |            | ANGGARAN                  | REALISASI                 |              | REALISASI                 |
| <b>PENDAPATAN</b>             |            |                           |                           |              |                           |
| Penerimaan Negara Bukan Pajak | B.1        | 68.411.008.000,00         | 66.715.587.736,00         | 97,52        | 96.245.735.892,00         |
| <b>JUMLAH PENDAPATAN</b>      |            | <b>68.411.008.000,00</b>  | <b>66.715.587.736,00</b>  | <b>97,52</b> | <b>96.245.735.892,00</b>  |
| <b>BELANJA</b>                | <b>B.2</b> |                           |                           |              |                           |
| Belanja Operasi               |            | 308.155.040.000,00        | 285.718.264.130,00        | 92,72        | 338.792.939.594,00        |
| Belanja Pegawai               | B.3        | 161.123.000.000,00        | 143.012.407.710,00        | 88,76        | 153.025.069.302,00        |
| Belanja Barang                | B.4        | 116.576.220.000,00        | 112.712.390.123,00        | 96,69        | 163.676.072.094,00        |
| Belanja Modal                 | B.5        | 30.455.820.000,00         | 29.993.466.297,00         | 98,48        | 22.091.798.198,00         |
| <b>JUMLAH BELANJA</b>         |            | <b>308.155.040.000,00</b> | <b>285.718.264.130,00</b> | <b>92,72</b> | <b>338.792.939.594,00</b> |

Kepala, *AS*

Dr. Adi Suryanto, M.Si

*Catatan atas Laporan Keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan*

**LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA**  
**NERACA**  
**PER 31 DESEMBER 2020 DAN 31 DESEMBER 2019**

| URAIAN  | CATATAN | 31 DESEMBER 2020            | 31 DESEMBER 2019            |
|---|---------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>ASET</b>   |         |                             |                             |
| <b>ASET LANCAR</b>  |         |                             |                             |
| Kas Lainnya dan Setara Kas  | C.1     | -                           | 18.792.186,00               |
| Belanja Dibayar Dimuka (prepaid)  | C.2     | 225.329.600,00              | 45.510.904,00               |
| Piutang Bukan Pajak   | C.3     | 61.689.402,00               | 256.473.838,00              |
| Penyisihan Piutang Tak Tertagih - Piutang Bukan Pajak                               | C.4     | (308.447,00)                | (36.537.994,00)             |
| <b>Piutang Bukan Pajak (Netto)</b>  | C.5     | <b>61.380.955,00</b>        | <b>219.935.844,00</b>       |
| Bagian Lancar Tagihan Tuntutan Perbendaharaan/TGR                                   | C.6     | 62.068.956,00               | 62.068.956,00               |
| Penyisihan Piutang Tak Tertagih - Bagian Lancar Tagihan Tuntutan Perbendaharaan/TGR | C.7     | (310.344,00)                | (310.344,00)                |
| <b>Bagian Lancar Tagihan Tuntutan Perbendaharaan/TGR (Netto)</b>                    | C.8     | <b>61.758.612,00</b>        | <b>61.758.612,00</b>        |
| Persediaan  | C.9     | 3.050.982.738,00            | 2.412.869.884,00            |
| <b>Jumlah Aset Lancar</b>   |         | <b>3.399.451.905,00</b>     | <b>2.758.867.430,00</b>     |
| <b>ASET TETAP</b>   |         |                             |                             |
| Tanah   | C.10    | 3.037.206.223.100,00        | 3.037.206.399.100,00        |
| Peralatan dan Mesin   | C.11    | 202.162.957.486,00          | 185.566.904.080,00          |
| Gedung dan Bangunan   | C.12    | 674.303.352.860,00          | 663.471.874.888,00          |
| Jalan, Irigasi, dan Jaringan  | C.13    | 10.784.903.511,00           | 10.903.259.475,00           |
| Aset Tetap Lainnya  | C.14    | 6.787.442.144,00            | 6.387.966.086,00            |
| Akumulasi Penyusutan Aset Tetap   | C.15    | (237.421.829.467,00)        | (208.672.563.693,00)        |
| <b>Jumlah Aset Tetap</b>  |         | <b>3.693.823.049.634,00</b> | <b>3.694.863.839.936,00</b> |
| <b>PIUTANG JANGKA PANJANG</b>   |         |                             |                             |
| Piutang Tagihan Tuntutan Perbendaharaan/TGR   | C.16    | 31.034.524,00               | 93.103.480,00               |
| Penyisihan Piutang Tak Tertagih - Bagian Lancar Tagihan Tuntutan Perbendaharaan/TGR | C.17    | (155.174,00)                | (465.518,00)                |
| <b>Tagihan Tuntutan Perbendaharaan/TGR (Netto)</b>                                  | C.18    | <b>30.879.350,00</b>        | <b>92.637.962,00</b>        |
| <b>Jumlah Piutang Jangka Panjang</b>  |         | <b>30.879.350,00</b>        | <b>92.637.962,00</b>        |
| <b>ASET LAINNYA</b>   |         |                             |                             |
| Aset Tidak Berwujud   | C.19    | 5.853.702.800,00            | 4.707.376.900,00            |
| Aset Lain-Lain  | C.20    | 4.546.977.873,00            | 1.651.189.878,00            |
| Akumulasi Penyusutan/Amortisasi Aset Lainnya  | C.21    | (9.434.480.018,00)          | (5.128.577.517,00)          |
| <b>Jumlah Aset Lainnya</b>  |         | <b>966.200.655,00</b>       | <b>1.229.989.261,00</b>     |
| <b>JUMLAH ASET</b>  |         | <b>3.698.219.581.544,00</b> | <b>3.698.945.334.589,00</b> |
| <b>KEWAJIBAN</b>  |         |                             |                             |
| <b>KEWAJIBAN JANGKA PENDEK</b>  |         |                             |                             |
| Utang Kepada Pihak Ketiga   | C.22    | 252.609.477,00              | 202.533.880,00              |
| Pendapatan Diterima di Muka   | C.23    | 275.588.208,00              | 1.548.058.622,00            |
| Utang Jangka Pendek Lainnya   | C.24    | -                           | 18.792.186,00               |
| <b>JUMLAH KEWAJIBAN</b>   |         | <b>528.197.685,00</b>       | <b>1.769.384.688,00</b>     |
| <b>Ekuitas</b>  | C.25    | <b>3.697.691.383.859,00</b> | <b>3.697.175.949.901,00</b> |
| <b>JUMLAH EKUITAS</b>   |         | <b>3.697.691.383.859,00</b> | <b>3.697.175.949.901,00</b> |
| <b>JUMLAH KEWAJIBAN DAN EKUITAS</b>   |         | <b>3.698.219.581.544,00</b> | <b>3.698.945.334.589,00</b> |

Kepala, *HP*

Dr. Adi Suryanto, M.Si

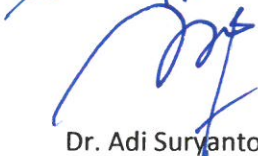
*Catatan atas Laporan Keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan*



### III. LAPORAN OPERASIONAL

**LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA  
LAPORAN OPERASIONAL  
UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020 DAN 2019**

| URAIAN  | CATATAN | 31 DESEMBER 2020            | 31 DESEMBER 2019            |
|---|---------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>KEGIATAN OPERASIONAL</b>                           |         |                             |                             |
| <b>PENDAPATAN</b>                                     | D.1     |                             |                             |
| Penerimaan Negara Bukan Pajak                         |         | 67.371.615.792,00           | 96.406.177.502,00           |
| <b>JUMLAH PENDAPATAN</b>                              |         | <b>67.371.615.792,00</b>    | <b>96.406.177.502,00</b>    |
| <b>BEBAN</b>  |         |                             |                             |
| Beban Pegawai   | D.2     | 142.973.671.535,00          | 152.841.291.645,00          |
| Beban Persediaan                                      | D.3     | 3.792.210.511,00            | 4.431.730.838,00            |
| Beban Barang dan Jasa                                 | D.4     | 86.893.894.206,00           | 127.633.108.861,00          |
| Beban Pemeliharaan                                    | D.5     | 10.988.951.170,00           | 10.477.314.865,00           |
| Beban Perjalanan Dinas                                | D.6     | 10.847.260.804,00           | 21.512.641.551,00           |
| Beban Barang untuk Diserahkan kepada Masyarakat       | D.7     | -                           | -                           |
| Beban Penyusutan dan Amortisasi                       | D.8     | 33.861.461.524,00           | 32.317.148.154,00           |
| Beban Penyisihan Piutang Tak Tertagih                 | D.9     | (36.539.891,00)             | 33.797.868,00               |
| <b>JUMLAH BEBAN</b>                                   |         | <b>289.320.909.859,00</b>   | <b>349.247.033.782,00</b>   |
| <b>SURPLUS (DEFISIT) DARI KEGIATAN OPERASIONAL</b>    |         | <b>(221.949.294.067,00)</b> | <b>(252.840.856.280,00)</b> |
| <b>KEGIATAN NON OPERASIONAL</b>                       | D.10    |                             |                             |
| Pendapatan Pelepasan Aset Non Lancar                  |         | 221.009.270,00              | 184.276.000,00              |
| Beban Pelepasan Aset Non Lancar                       |         | 1.650.000,00                | 254.199.506,00              |
| Pendapatan Dari Kegiatan Non Operasional Lainnya      |         | 124.129.787,00              | 308.428.333,00              |
| Beban Dari Kegiatan Non Operasional Lainnya           |         | 89.931.083,00               | 125.323.828,00              |
| <b>SURPLUS /DEFISIT DARI KEGIATAN NON OPERASIONAL</b> |         | <b>253.557.974,00</b>       | <b>113.180.999,00</b>       |
| <b>SURPLUS/DEFISIT SEBELUM POS LUAR BIASA</b>         |         | <b>(221.695.736.093,00)</b> | <b>(252.727.675.281,00)</b> |
| <b>POS LUAR BIASA</b>                                 |         |                             |                             |
| <b>SURPLUS/DEFISIT LO</b>                             |         | <b>(221.695.736.093,00)</b> | <b>(252.727.675.281,00)</b> |

Kepala, *YK*  
  
 Dr. Adi Suryanto, M.Si

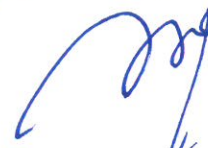
*Catatan atas Laporan Keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan*

## IV. LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS

### LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020 DAN 2019

| URAIAN  | CATATAN    | 31 Desember 2020            | 31 Desember 2019            |
|---|------------|-----------------------------|-----------------------------|
| EKUITAS AWAL  | E.1        | 3.697.175.949.901,00        | 915.667.759.794,00          |
| SURPLUS/DEFISIT LO                                      | E.2        | (221.695.736.093,00)        | (252.727.675.281,00)        |
| KOREKSI YANG MENAMBAH/MENGURANGI EKUITAS                |            |                             |                             |
| Dampak Kumulatif Perubahan Kebijakan/Kesalahan Mendasar | E.3        |                             |                             |
| Penyesuaian Nilai Aset                                  | E.3.1      | -                           | -                           |
| Koreksi Nilai Persediaan                                | E.3.2      | -                           | -                           |
| Koreksi Atas Reklasifikasi                              | E.3.3      | 60.214.300,00               | 60.916.826,00               |
| Selisih Revaluasi Aset                                  | E.3.4      | 1.237.723.375,00            | 2.792.267.927.713,00        |
| Koreksi Nilai Aset Tetap Non Revaluasi                  | E.3.5      | 1.084.184.351,00            | (7.025.950.128,00)          |
| Koreksi Lain - Lain                                     | E.3.6      | -                           | -                           |
| <b>JUMLAH</b>   |            | <b>2.382.122.026,00</b>     | <b>2.785.302.894.411,00</b> |
| TRANSAKSI ANTAR ENTITAS                                 | E.4        | 219.829.048.025,00          | 248.932.970.977,00          |
| <b>EKUITAS AKHIR</b>                                    | <b>E.5</b> | <b>3.697.691.383.859,00</b> | <b>3.697.175.949.901,00</b> |

Kepala, *YR*



Dr. Adi Suryanto, M.Si

*Catatan atas Laporan Keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan*